



2018年3月27日

各 位

会 社 名 株式会社みちのく銀行
代 表 者 名 取締役頭取 高田 邦洋
コ ー ド 番 号 8350 東 証 第 一 部
問 合 せ 先 執行役員経営企画部長 須藤 慎治
(TEL 017-774-1116)

第五次中期経営計画の策定について

株式会社みちのく銀行（頭取 高田 邦洋）は、2018年4月～2021年3月の3ヶ年を計画期間とする第五次中期経営計画を策定いたしましたので、概要についてお知らせいたします。

記

1. 計画名称

「Exciting Innovation」

2. 計画期間

2018年4月～2021年3月（3ヶ年）

3. 目指すべき姿

「地域の豊かさを引き出すベストパートナー」

人口減少・少子高齢化が進展するなか、当行は、今まで以上の大きな改革に踏み込み、ふるさとの豊かな生活を守るとともに、豊かさを引き出していく存在を目指してまいります。

4. 目指すべき姿を実現していくための主要戦略と基盤戦略

<主要戦略>

(1) コンサルティングクオリティの追求

目指すべき姿の実現に向けて、地域の事業者・家庭のライフプランに関するコンサルティングや、自治体との連携やソリューションの提供に対して、当行の経営資源を大胆に投下してまいります。具体的には、従来型業務のさらなる効率化を図ると同時に、さまざまなコンサルティング業務に大きく人員をシフトし、また、外部機関等へ職員を積極的にトレーニー派遣することなどを通じて、量・質ともに大幅な充実を図り、今まで以上に地域に対して貢献してまいります。

地域の事業者向けには事業性評価や本業支援・経営改善支援を引き続き強化していくほか、特に創業支援の強化を図ってまいります。創業支援件数は500件以上を目指して取り組んでまいります。

また、家庭・個人向けには、あらゆる世代のお客さまから相談していただける体制の整備に努め、休日営業拠点の新設と拡充を図り、合計 20 拠点以上を目指してまいります。

こうしたさまざまなコンサルティング業務の強化を通じて、計画最終年度の非金利収入比率は 12%以上を目指してまいります。

(2) 職員の幸福と活力向上の追求

当行の職員が仕事へのやりがいを多く感じられ、また、多様な人財を活かし、柔軟な働き方ができる環境を整備していくために、従来から取り組んできております「ダイバーシティ」を一層強化してまいります。正行員比率 75%以上、女性管理職比率 30%以上を目指してまいります。

また、職員自らが希望するセクションに志願することができる「キャリアチャレンジ制度」の対象範囲を拡充するとともに、チャレンジを後押しする企業風土を目指してまいります。

(3) 不断の改革推進による生産性向上の追求

抜本的な業務の見直しと、AI や RPA などの新しいデジタル技術を積極的に採り入れることによって、従来型業務の効率化を図ることで、コンサルティング業務へ特化できる体制を整備してまいります。

従来型業務の総労働時間 15%削減を目指して取り組んでまいります。

<基盤戦略>

(1) ESG への取組み強化	(2) グループ総合力の向上	(3) 強靱な財務基盤の構築
-----------------	----------------	----------------

当行が ESG 経営を実践していただくだけでなく、地域金融機関として、地域の事業者への ESG 経営の普及に努めてまいります。また、グループ総合力の向上と、強靱な財務基盤の構築に向けて、不断に取り組んでまいります。

以上

Exciting Innovation (2018年4月~2021年3月)

目指すべき姿

地域の豊かさを引き出すベストパートナー

Innovation 1 コンサルティングクオリティの追求

- 創業から事業再生まで一貫した支援体制の構築
- ライフプランの実現に向けたコンサルティングの実践
- 地域のポテンシャルを引き出すソリューションの提供

創業支援件数	500件以上
非金利収入比率	12%以上
休日営業拠点	20拠点以上

大胆な
経営資源の
シフト

Innovation 2 職員の幸福と活力向上の追求

- 活力にあふれる企業風土・職場環境の実現
- ダイバーシティの一層の推進
- キャリアチャレンジ制度の拡充

正行員比率	75%以上	女性管理職比率	30%以上
-------	-------	---------	-------

Innovation 3 不断の改革推進による生産性向上の追求

- AI・RPA活用による業務革新

従来型業務の総労働時間	15%削減
-------------	-------

ESGへの取組み強化 / グループ総合力の向上 / 強靱な財務基盤の構築