

～『地域最優の銀行』を目指して～

## 地域密着型金融推進の取組み状況について

平成22年5月

家庭の銀行



THE MICHINOKU BANK,LTD.

- 当行は、目指すべき銀行像として、『地域において圧倒的な存在感を持つ「地域最優の銀行」』を掲げ、「地域でもっともお客さまの満足度の高い銀行」、「地域発展のために貢献していく銀行」などの実現に向け、各種課題に取り組んでおります。
- 地域のお客さまの多種多様なニーズにお応えするため、より質の高いサービスの提供を目指し、各種新商品等の開発や産学官との連携をはじめ、営業体制の整備や人材育成に重点的に取り組むことで、地域に根ざす銀行として、地域経済活性化や地域貢献への取り組みを積極的に推進してまいります。

# 第二次中期経営計画の概要

《目指すべき銀行像》 **地域最優の銀行**

**第二次中期経営計画**（平成21年4月～平成24年3月）

**新たなるステージへの挑戦**  
～総合力の発揮に向けて～

《新たなるステージ》

営業体制の再構築・人材育成の強化

営業力強化のステージ

経営基盤の更なる充実

定着させるステージ

**総合力を発揮できる力強い組織**

## みちのく銀行の決意

みちのく銀行は、頑張っている地域の皆さまをこれまで以上に総力を挙げて応援します。

いま世界は、日本は、そして地域の経済は、未曾有の難局に直面しています。

みちのく銀行は、皆さまに育てられ、成長してきた銀行です。

「ふるさと」が底の見えない難局に突入している今こそ、頑張っている皆さまを総力を挙げて応援します。

何でも相談してください。

本当の問題解決のため、時には厳しいことも言わせていただくかも知れませんが、お客さまのご要望とは異なるご提案をさせていただくこともあると思います。

でも、我々はお客さまにとって何が良いのかを一所懸命に考えます。

地域に根ざした金融機関である我々は決して逃げません。ご相談は真正面から本気で受け止め、「真の問題解決」に向け総力を挙げて取り組みます。

「ネアカ・のびのび・へこたれず」をモットーに、皆さまとともに頑張ります。

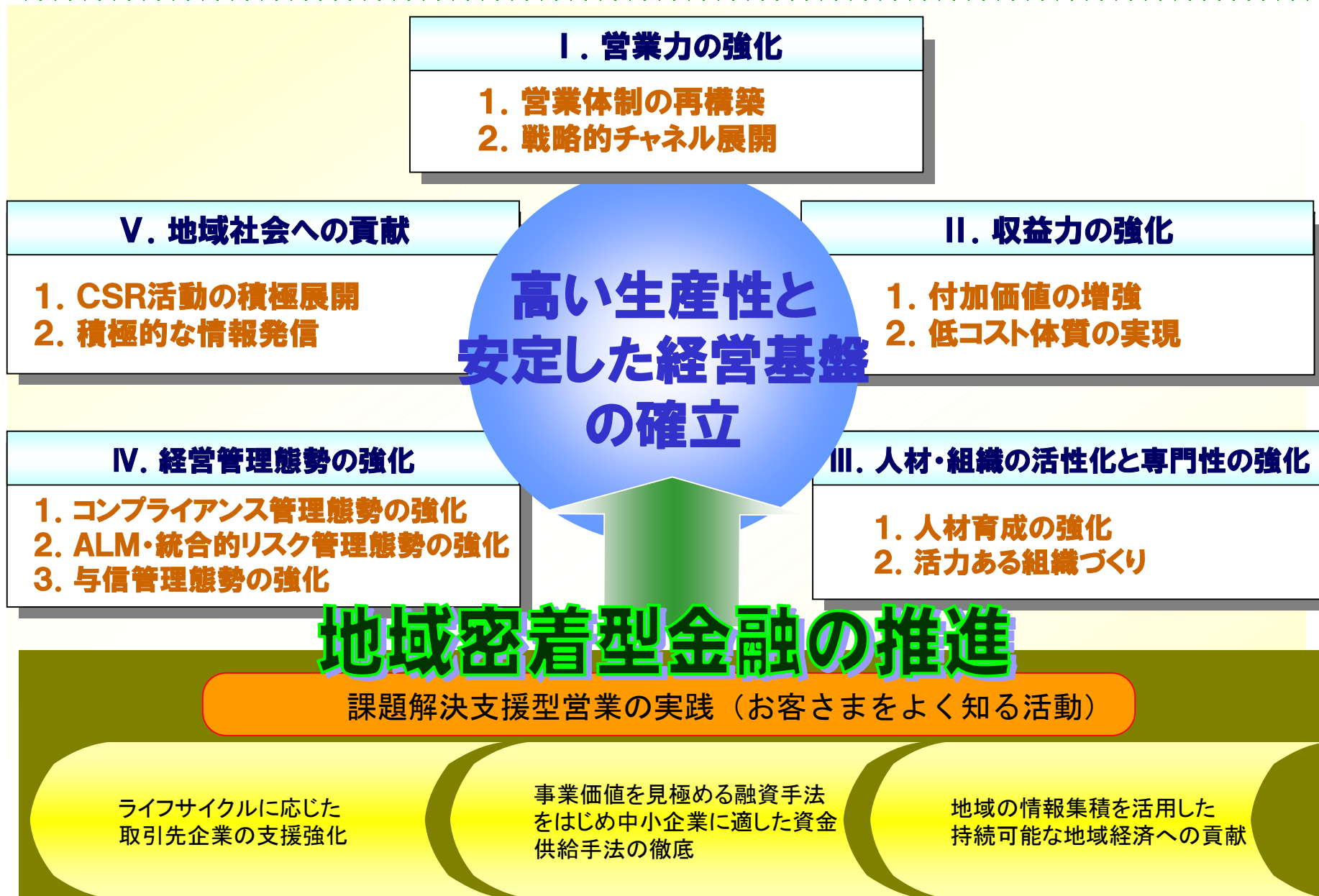
「ふるさと」の明るい未来を引き寄せるために。

平成20年10月

みちのく銀行

頭取 **杉本康雄**  
役職員一同

# 地域密着型金融推進の位置付け



# 地域密着型金融推進に対する取組みスタンス

## 1. ライフサイクルに応じた取引先企業の支援強化

### (1) 創業・新事業支援

地域ファンドの活用や制度融資の斡旋などにより、創業・新事業支援に取り組んでまいります。

#### 【平成21年度の実績】

- 青森県の産業育成・地域経済活性化を目的とした「あおりクリエイティブファンド」(※)に150百万円を投資しております。

※「あおりクリエイティブファンド」…「地域中小企業応援ファンド」のスキームを用いた全国初の地域ファンド

#### 【本ファンドの有効活用】

- ・平成21年度は本ファンドによる1件25百万円の新たな投資があり、これまでの累計投資実績は8先825百万円(平成22年3月末)となりました。  
そのうち当行取引先への累計投資実績は6先740百万円となりました。
- 創業・新事業支援に対する活動として、55先に総額 2,127百万円のご融資をいたしました。
- 平成21年9月、「あおり農商工連携支援基金」の創設に際し、無利子貸付150百万円を実施しました。

## (2) 経営改善支援・事業再生

経営改善に向けたアドバイスの実践や、「外部コンサルタント」等を利用し、金融支援だけではなく、事業そのものの再生にも取り組んでまいります。

### 【平成21年度の実績】

- 「経営改善支援活動」として、開示債権の新規発生防止、要注意債権等の債権の健全化に向けた全行的な活動を展開してきました。
- 「事業再生支援活動」の強化を目的として、中小企業診断士を1名増員し、活動対象先の拡大と支援スピードの強化を行いました。

・経営改善、事業再生支援の活動対象先 331先    うち債務者区分ランクアップ先 49先

## (3) 事業承継

「経営」と「資産」の承継を支援するニーズにスムーズに対応し、お客さまの継続的な成長のサポートを実施してまいります。

### 【平成21年度の実績】

- 山田ビジネスコンサルティング(株)との提携により「事業承継支援サービス」を提供してまいりました。
- 行内研修を実施するなど個別相談件数増加に向けた取り組みを実施しました。
  - ・相談件数 12件    うち支援実行先 1件

## 2. 事業価値を見極める融資手法をはじめ中小企業に適した資金供給手法の徹底

### (1) 担保・保証に過度に依存しない融資等への取組み

様々な資金調達ニーズにお応えするため、お客さまの真のニーズを十分把握したうえで、各種手法を活用し、お客さまに最も適した資金調達の提案に取り組んでまいります。

#### 【平成21年度の実績】

- ABL(動産担保融資)について、青森県の地場産業(畜産業者やりんご業者)にターゲットを絞った活動をいたしました。
  - ・21年度取扱実績 2件 520百万円(りんご)
- シンジケートローンを推進し取組みをおこないました。(コ・アレンジャーとして参加)
  - ・21年度組成実績 4件 14,500百万円(うち当行実行 2,600百万円)
- 地域金融機関 4行SPC(※)を活用した債権流動化を推進しました。
  - ・累計組成額 4件 1,150百万円
  - ※4行SPC... 荘内銀行、東北銀行、北都銀行、弊行が連携し設立した特別目的会社
- ビジネスローン(名称:『ふるさと応援団』等)の推進に力を入れてまいりました。
  - ・21年度取扱実績 214件 2,643百万円
  - ・22年3月末残高 568件 4,088百万円

## (2)企業の将来性、技術力を的確に評価できる能力等、人材育成への取組み

研修・セミナー等を通じた人材の育成を行い、目利き能力の向上に取り組んでまいります。

### 【平成21年度の実績】

●企業の目利き能力向上に向けた取組みとして、行内研修や外部派遣研修を実施しました。

#### ○行内集合研修

- |           |       |
|-----------|-------|
| ・企業調査実践研修 | 31名参加 |
| ・企業再生講座   | 52名参加 |

#### ○外部派遣研修

- |            |       |
|------------|-------|
| ・地銀協への派遣   | 14名参加 |
| ・その他団体への派遣 | 5名参加  |

#### ○休日セミナー(名称:『みちぎんカレッジ』)を開催しました。

- |                  |       |
|------------------|-------|
| ・中小企業診断士受験対策セミナー | 15名参加 |
| ・財務3級受験対策講座      | 60名参加 |
| ・貸出判断の勘所講座       | 80名参加 |

### 3. 地域の情報集積を活用した持続可能な地域経済への貢献

#### (1) 地域活性化につながる多様なサービスの提供 I

「お客さまをよく知る活動」を継続実施し、中でも地域の主要産業である農業のニーズにお応えする活動を強化するほか、基金の活用、産学官連携、ビジネスマッチングの推進といった地域経済活性化と地域貢献に積極的に取り組んでまいります。

##### 【平成21年度の実績】

- 「お客さまをよく知る活動」を継続して展開し、お客さまの「困っていること」の原因を分析し、経営課題としての解決策を検討、提案してまいりました。
  - ・成功事例 49先
  
- 青森県の基幹産業である一次産業が、今後アグリビジネスとして発展していくことが期待されることから、「アグリビジネス推進チーム」を中心としたアグリ分野への取り組みをさらに強化し、地域経済活性化や地域貢献に積極的に取り組みました。
  - ・各種講演や融資説明会の実施 7回
  - ・平成21年度 顧客訪問による相談件数 44先（うちABL実行 1件/100百万円）
  - ・農業農村支援CSR活動への参加 受入先団体 6団体、参加行職員数 56名
  
- 「ビジネスマッチング」の推進や「ビジネス商談会」への紹介により、企業のビジネスチャンスの創出支援を目指しました。
  - ・平成21年度 ビジネスマッチングによる面談成立 4件
  - ・北都銀行商談会 3先参加、上海ビジネス商談会 6先参加
  - ・平成21年6月、(株)ローソンに対するお客様紹介業務の取扱開始。

## (1) 地域活性化につながる多様なサービスの提供 II

### 【平成21年度の実績】

- 「チーム青森応援定期」を発売しました。
  - ・2010年バンクーバー冬季オリンピックカーリング女子日本代表「チーム青森」を地域金融機関として応援し、盛り上げてまいりました。
  - 預入10万円につき5円を「チーム青森」活動資金として、カーリング協会に寄付いたしました。
  - ・平成22年3月末 販売額745億円 預入残高728億円 寄付金総額3.6百万円
  
- 「(財)みちのく・ふるさと貢献基金」を活用し助成事業を行ってまいりました。
  - ・「育成奨学金助成事業」 2名に助成
  - ・「教育・福祉・環境助成事業」 助成先 9先 助成金額 5百万円
  - ・「地域振興助成事業」 助成先 3先 助成金額 5百万円
  
- 地元大学等との産学官連携を推進しました。
  - ・平成21年度 個別取次件数 2先
  - ・平成21年9月、『産学官コミュニティ全国大会inあおもり』を(財)21あおもり産業総合支援センター等の他団体と共同開催

# とことん聞く、とことん提案。

